

2019

ХЗ БРАВУРА КООПЕРАТИВА

Bravura



# СТРАТЕШКИ ПЛАН НА ХЗ “БРАВУРА КООПЕРАТИВА”

ЗА ПЕРИОДОТ 2019-2021 год.



Хуманитарно здружение за помош и поддршка  
на лица со посебни потреби  
„Бравура Кооператива“

# ХЗ БРАВУРА КООПЕРАТИВА ДЕЛЧЕВО



## СТРАТЕШКИ ПЛАН НА ХЗ “БРАВУРА КООПЕРАТИВА” ДЕЛЧЕВО за периодот 2019-2021

Изработено: Октомври 2018 г.



Хуманитарно здружение за помош и поддршка  
на лица со посебни потреби  
„Бравура Кооператива“

Почитувани,

Хуманитарно здружение за помош и поддршка на лица со посебни потреби „Бравура Кооператива“ согласно својата Мисија ги обединува политиките поврзани со Лицата со посебни потреби и нивните семејства, социјалните права и политиките, правата на децата со посебни потреби, заштита од дискриминација и др. ХЗ Бравура Кооператива активно и во континуитет подготвува, предлага и имплементира мерки, активности и стратегии кои се однесуваат на подобрување на благосостојбата на лицата со посебни потреби, јакнење на капацитетите преку директен третман и поддршка, јакнење на ефикасен и ефективен социјален дијалог на сите нивоа за подигање на јавната свест за оваа популација, воспоставување на алтернативни форми на услуги од вонинституционален карактер, обезбедување на поголема еднаквост и заштита од секаков вид на дискриминација....

Очекувам имплементацијата на Стратешкиот план за периодот **2019-2021** година, со целосна и поголем посветеност да се релизира, со што ќе се придонесе за подобрување на состојбите во областа на делување на организацијата. Целите што ги имаме поставено со овој план се амбициозни и се во сообразност со причината за постоењето на организацијата, и тие бараат вложување на исклучителни напори како и јасен курс за нивна реализација. Нивното остварување е можно само со ангажирање на постојните ресурси и со целосно искористување на капацитетите на организацијата, притоа потпирајќи се на основните принципи и вредности како одлика во работењето на ХЗ „Бравура Кооператива“

ХЗ „Бравура Кооператива“ ќе настојува да ги оствари овие приоритети и во услови на постојни и променливи социо-економски услови.

Изработката на стратешкиот план не значи и крај на процесот. На годишно ниво тој ќе биде ревидиран за да се оцени напредокот и истовремено да се идентификуваат новите потреби или проблеми, за да успееме да се движиме во вистинска насока во спроведувањето на стратешкиот план.

Делчево, 2018 година

ХЗ „Бравура Кооператива“  
Александар Николов



Хуманитарно здружение за помош и поддршка  
на лица со посебни потреби  
„Бравура Кооператива“

## Извршно резиме

Стратешкиот план, е документ во кој се утврдени насоките за работата на организацијата за следниот тригодишен период, имајќи ја во предвид јасно дефинираната мисијата и визијата на Хуманитарно здружение за помош и поддршка на лица со посебни потреби „Бравура Кооператива“. **Водени од сознанието дека стратегијата е потребна за поуспешно остварување на мисијата на организацијата, ХЗ „Бравура Кооператива“ изработи стратешки план за три години. Најновиот изработен стратешки план кој се однесува на период 2019-2021 год ги содржи сите идентификувани приоритети според кои беа направени стратешките цели и насоки.**

Стратешкиот план е поделен на неколку делови кои соодветно ги отсликуваат фазите на неговата изработка и утврдување:

- Надворешна анализа - (Анализа на опкружување, Анализа на работењето на НВО, Анализа на функционирање на релевантните чинители каде делува организацијата)
- Внатрешна анализа на јаки и слаби страни на ХЗ Бравура Кооператива
- Дефинирање на можностите и заканите
- Утврдување на стратешките цели на организацијата
- Дефинирање на Мисија и Визија
- Препораки-акции за остварување на стратешки цели
- План за набљудување и отценување

Стратешкиот план е изработен врз основа на партиципативен пристап, со учество на сите тела на организацијата како и нејзините основачи, а врз база на принципите на квалитет, одговорност, еднаквост, вклученост, аналитичност, тимска работа и партнерство.



Хуманитарно здружение за помош и поддршка  
на лица со посебни потреби  
**„Бравура Кооператива“**

## ИСТОРИЈАТ НА ОРГАНИЗАЦИЈАТА

Хуманитарното Здружение за помош и поддршка на лицата со посебни потреби **„Бравура Кооператива“** е основано на 17.06.2004 год , во Делчево а од 2007 год. организацијата е регистриран во Регистарот на здруженија на граѓани од областа на социјалната заштита на Министерството за труд и социјална заштита на Република Македонија..

*Од своето постоење до денес ХЗ "Бравура Кооператива", со цел да се постигне поширок заеднички интерес, застапува и работи посебни цели и активности како што се:* Застапување на правата на лицата со посебни потреби; Развој на алтернативни форми на згрижување, образование и третман ; помош, поддршка и соработка со семејствата; подобрување на социјалниот статус и подигање на јавната свест за социјалната еднаквост и прифаќање на лицата со посебни потреби, како и намалување на дискриминацијата кон маргинализираните групи; превенција, ран третман, образованието , професионална ориентација, работно оспособување и вработување на лица со посебни потреби ; инклузија преку спорт....

ХЗ „Бравура Кооператива“ ги темели своите резултати и постигнувања во сите опфатени сфери на делување и интервенции со постигнати високи резултати кој ги доближуваат лицата со посебни потреби во опшествените текови. Реализирани се бројни кампањи за подигање на јавната свест на локалното население, едукации и работилници за родителите , директна стручна поддршка за децата со посебни потреби, успешно реализирани драмски претстави од инклузивен карактер и добитници на награди, воспоставен систем на работно окупациона терапија и обучени лица за работно производни активности, и единствена организација која во рамките на својата програма го имплементира параолимпискиот спорт Бочија за лица со посебни потреби и ја има донесено параолимписката игра Бочија на територијата на Р.Македонија со лиценцирани сертификати.



Хуманитарно здружение за помош и поддршка  
на лица со посебни потреби  
„Бравура Кооператива“

## **ВИЗИЈА , МИСИЈА**

### **Визија :**

Делчево, заедница која се грижи за квалитетот на живеење, социјалниот статус и социјалната инклузија на сите категории на граѓани.

### **Мисија:**

ХЗ „Бравура Кооператива“ , дава поддршка, директна и стручна помош на Лицата со посебни потреби и нивните семејства, врши едукација, хабилитационен и рехабилитационен третман, интервенции во заедницата за подигање на јавната свест за подобрување на квалитетот на живеење и нивно активно вклучување во заедницата.

## **Цели на изработка на стратешки план**

Целта на стратешкиот план е да ги даде генералните насоки на движење и дејствување на организацијата во наредните три години, притоа создавајќи поширока рамка за активности кои треба да бидат преземени заради успешна имплементација на Стратешкиот план.

Оваа е направено од следниве причини:

- Се остава слобода на лицата кои се одговорни за спроведување на одредени препораки, да дефинираат конкретни чекори согласно моменталната ситуација и расположливи сретства
- Се избегнува непотребна оптеретеност на стратешкиот план со детали кои многу лесно, од различни причини може да биде неиспочитуван, изменет, а со самото тоа се намалува релевантноста на планот.

Оттаму, структурата на стратешкиот план на ХЗ Бравура Кооператива се базира на 3 Нивоа:

- Ниво 1-дефинирање на стратешки цели на организацијата, врз основа на пошироко дефинирани области на интервенција, како општи цели.
- Ниво 2 - дефинирање на препораки-акции за спроведување на секоја од стратешките цели
- Ниво 3 утврдување на крајни рокови и одговорност за спроведување на секоја од препораките-акциите.



Хуманитарно здружение за помош и поддршка  
на лица со посебни потреби  
„Бравура Кооператива“

## Стратешки цели

Стратешки цели на ХЗ Бравура Кооператива за период од 2019-2021 се:

- 1. Зголемување на степенот на вклученост на лицата со посебни потреби во јавниот живот и нивна полноправна инклузија во сите свери на општественото живеење**
- 2. Ран третман и рана интервенција за деца со посебни потреби**
- 3. Континуиран развој и проширување на програмата за Работно окупациона терапија за лица со посебни потреби и поттикнување за развој на социјални претпримеништва и заштитни друштва.**
4. Ефективна локална , регионална и национална соработка за имплементација на програмата за Училишна инклузија на деца со посебни потреби.
5. Развој на ефективна програма за донирање на сретства од фирми и компании базирана на принципиелна основа согласно утврдените принципи и ставови на организацијата.
6. Инклузија преку спорт
7. Воспоставена одржливост на ХЗ Бравура Кооператива, техничко и просоторно доопремување и реизбор на органи на управување.



**Стратешка цел 1: Зголемување на степенот на вклученост на лицата со посебни потреби во јавниот живот и нивна полноправна инклузија во сите свери на општественото живеење**

Препорака/акција:

- 1.1 Едукацијата, рехабилитација и и јакнење на капацитетите на децата со посебни потреби за персонален развој на индивидуалните потенцијали со цел зајакнување на личната смодоверба за нивно социјално вклучување.
- 1.2. Развој на програмата за социјална инклузија преку алтернативна форма на услуги, „Клуб за социјална инклузија“-место за организирање на животот на лицата со посебни потреби на локално ниво.
- 1.3. Подигнување на јавната свест за различноста и заедницата.
- 1.4. Мониторинг, поддршка и соработка со институциите на системот за зголемување на капацитетите за ефикасно имплементирање на програми и услуги кон целната популација.
- 1.5. Пристапност

**Стратешка цел 2: Ран третман и рана интервенција за деца со посебни потреби**

Препорака/акција:

- 1.1 Воспоставување соработка со здравствените институции, дневен центар и други релевантни развојни советувашишта за рана интервенција на ризико родени деца и деца во ризик со цел воспоставување на ран третман од рана возраст.
- 1.2. **Рекреационо-рехабилитационен центар за лица/деца со посебни потреби на туристички локалитет на планина Голак-Делчево.**
  - 1.2.1. Создавање на предуслови и изградба на центар за рекреационо рехабилитациони услуги за деца и лица со посебни потреби





Хуманитарно здружение за помош и поддршка  
на лица со посебни потреби  
„Бравура Кооператива“

**Стратешка цел 3: Континуиран развој и проширување на програмата за Работно окупациона терапија за лица со посебни потреби и поттикнување за развој на социјални претпримеништва и заштитни друштва.**

Препорака/акција:

- 1.1 Едукацијата, на лицата со посебни потреби и нивните семејства за формите на претприемништво и можностите за развој на сопствен бизнис.
- 1.2. Развој на програмата за работна терапија и проширување на дејностите за работа со глина и восок со можност за развој на пазарна трговија на пазарот на трудот.
- 1.3. Подигнување на јавната свест во заедницата преку промоција на трудови и дела изработени од лица со посебни потреби.

**Стратешка цел 4: Ефективна локална , регионална и национална соработка за имплементација на програмата за Училишна инклузија на деца со посебни потреби.**

*Програмата- Училишна инклузија има за цел вклучување на децата со посебни потреби во редовните паралелки, согласно стандардизирани мерки*

Препорака/акција:

- 1.1.Соработка со Локална самоуправа на општина Делчево , формирање на тим и градење на стратегија за училишна инклузија на локално ниво.
- 1.2 Создавање на сите технички и човечки ресурси за успешна инклузија во виспитно образовниот процес.
- 1.3. Да се подигне нивото на знаење и свест на просветните работници за потребата од училишната инклузија, нејзиното значање и примена.



Хуманитарно здружение за помош и поддршка  
на лица со посебни потреби  
„Бравура Кооператива“

**Стратешка цел 5: Развоја на програма за обезбедување на сретства преку донирање од фирми и компании базирана на принципиелна основа.**

Препорака/акција:

1.1. Да се воспостави соработка со Локални фирми и компании во општина Делчево , преку презентирање на можности во вземан интерес.

1.2 Создавање на технички и човечки ресурси за успешна имплементација на програмата, со анимирање на лица од бизнис заедницата.

1.3. Да се подигне нивото на јавна свест и одговорност кај бизнис заедницата за реалните потреби на целната популација и нивната контрибуција во процесот на успешна социјална интеракција и инклузија на лицата со посебни потреби.

**Стратешка цел 6: Инклузија преку спорт**

Препорака/акција:

1.1. Промоција, развој и унапредувањ на спортот за лица со посебни потртеби и унапредување на играта Бочија за лица со инвалидитет во Македонија.

1.3 Создавање на мрежа на соработка и поддршка за формирање на Бочија клубови во Македонија.

1.2. Зголемување на бројот на членовите, преку анимирање на младите и Медиумски настапи за зголемување на видливоста;

1.4 Едукација на лица заинтересирани за реализација на специфични програми за Бочија играта на лица со инвалидитет;



Хуманитарно здружение за помош и поддршка  
на лица со посебни потреби  
„Бравура Кооператива“

**Стратешка цел 7: Воспоставена одржливост на ХЗ Бравура Кооператива, техничко и просторно доопремување и реизбор на органи на управување.**

Препорака/акција:

- 1.1. Изработка на стратешки план, за имплементација на програмите и следење на напредокот на стратегијата..
- 1.2 Проширување и измени во раководните органи на организацијата со цел раздвојување на управните и извршните функции и постигнување и остварување на стратешките цели и програми.
- 1.2. Доопремување на нови просторни капацитети на организацијата и создавање на можности за пристапност до истата за лица со инвалидски колички;
- 1.4. Јакнење на капацитетите на членовите на организацијата преку перманентно следење и обука во сферите на интервенција и делување- јакнење на човековите ресурси.