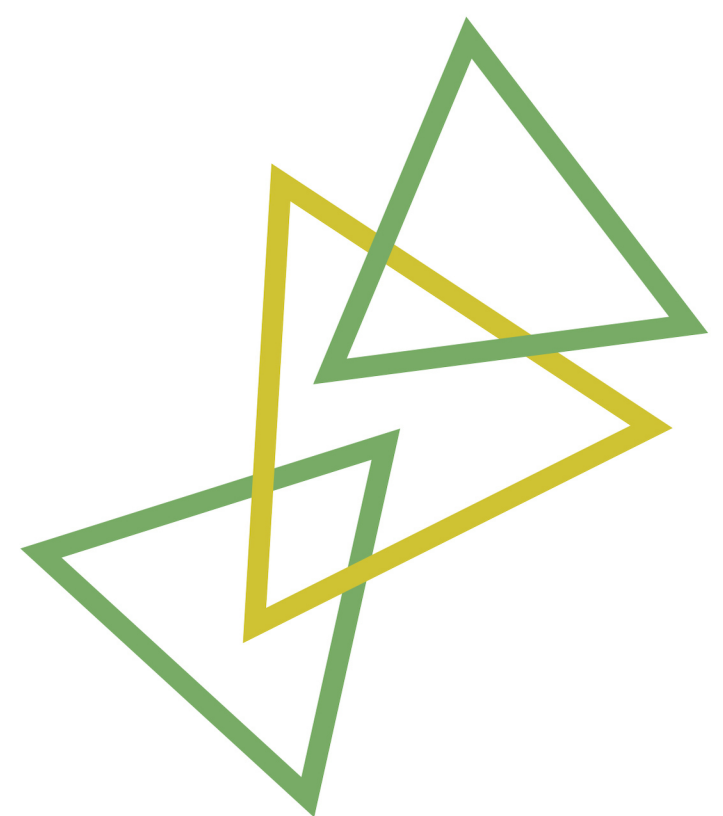




2023-26

АКЦИОНЕН ПЛАН  
БРАВУРА  
КООПЕРАТИВА



СЕПТЕМВРИ 2023-2026



## АКЦИОНЕН ПЛАН НА БРАВУРА КООПЕРАТИВА

**АКЦИОНЕН ПЛАН НА ХЗ БРАВУРА КООПЕРАТИВА –ДЕЛЧЕВО 2023-2026** е изготвен со поддршка на регионалниот проект СМАРТ Балкан - Граѓанското општество за поврзан Западен Балкан, кој е имплементиран од Centar za promociju civilnog društva (CPCD), Центарот за истражување и креирање политики (ЦИКП) и Институтот за демократија и медијација (ИДМ), финансиски поддржан од Министерството за надворешни работи на Кралството Норвешка.

Содржината на **АКЦИОНЕН ПЛАН НА ХЗ БРАВУРА КООПЕРАТИВА –ДЕЛЧЕВО 2023-2026** е единствена одговорност на **НА ХЗ БРАВУРА КООПЕРАТИВА** и не мора да ги одразува ставовите на Centar za promociju civilnog društva (CPCD), Центарот за истражување и креирање политики (ЦИКП), Институтот за демократија и медијација и Министерството за надворешни работи на Кралството Норвешка.

2

BRAVURA COOPERATIVA



## ПРЕДГОВОР

Во функција на имплементација на процесот на децентрализација во социјалната заштита, и развојот на социјалните услуги Х.З. „Бравура Кооператива“ изработи Акционен план за успешно остварување на Стратегијата за развој на организацијата за 2023-2026 година, преку реализирање и развивање на облици и форми на социјални услуги според спечифичните потреби на одделни групи од кои се наоѓаат во социјален ризик.

**Акциониот план** со дефинираните програмите ќе овозможи унапредување на системот на социјална заштита на ранливите групи на граѓани, преку обезбедување на разни форми на социјални услуги во соработка со социјалните сили на ниво на општината и регион и реализирање на Националната програма за социјална заштита.

Во оваа смисла, Акциониот план на Бравура Кооператива е насочен кон воведување на сеопфатни, ефикасни и функционални вон-институционални форми на социјална заштита, и услуги кои ќе бидат достапни до сите корисници кои имаат потреба од нив.

Исто така ќе овозможи креирање и развој на проактивни мерки за социјално вклучување со кои се зајакнуваат потенцијалите и капацитетите на корисниците, со што посредно се делува на нивните можности за вклучување во општествените текови на животот.





## ОСНОВНИ НАЧЕЛА И ПРИНЦИПИ ВО СИСТЕМОТ НА СОЦИЈАЛНАТА ЗАШТИТА

Системот на социјалната заштита се засновува на **начелата** на:

1. социјална праведност и солидарност,
2. давање посебна заштита на немоќните и на неспособните за работа,
3. посебна грижа и заштита на семејството и на децата без родители и родителска грижа.

Покрај овие уставно-загарантирани начела, со измените во законот за социјалната заштита од 2004 година, се прокламираат уште и начелата:

1. децентрализација,
2. де-институционализација, и
3. плурализација во областа на социјалната заштита.

## СОЦИЈАЛНО ПАРТНЕРСТВО

Социјално партнерство претставува здружување на повеќе институции и организации заради поефикасно остварување на поставените цели за одредена социјална потреба. Институциите и организациите кои третираат одреден проблем, влијаат врз неговото решавање од свој аспект, парцијално. На тој начин не се постигнува целосно третирање на проблемот, ниту негово решавање. Може да се постигне само негово делумно ублажување.

За успешна соработка помеѓу заинтересираните страни (стакхолдерс) потребно е Бравура КооперАТИВА да **формира координативно тело** кое ќе има постојан увид во реализирањето на Акциониот план, како и на состојбите и потребите на различните социјални групи.

**Главни активности** на Координативно тело (или работно тело):

- идентификација на сите ризични групи,
- увид и располагање на релевантни податоци ,
- анализа на податоци и состојби, вршење на споредбени анализи,
- идентификување на приоритетните интервенции (мерки и фоми на социјална заштита) ,
- идентификување на релевантни социјални сили (институциите, НВО, приватен сектор, инт.)
- следење, утврдување и анализа на постигнати резултати и реализирани активности од имплементирањето на Акциониот план,
- редовна комуникација, средби, и размена на податоци и информации со сите социјални сили на ниво на општина и регион,





- транспарентното работење и објавување на годинишни извешати од имплементирањето на Акциониот план.
- предлог на нови програми и форми на социјална заштита.

## ИЗРАБОТКА НА АКЦИОНЕН ПЛАН

### Кусо упатство за изработка и составни делови на АП

Прв чекор во планирањето е согледувањето на постоечките состојби. Без точно, реално согледување на состојбите не е можно да се утврдат приоритетите и насоките за делување. Социјалното партнерство е основен предуслов за квалитетно утврдување на состојбите. Тоа овозможува сеопфатно истражување на состојбите кај секоја целна група, каде секој од социјалните партнери придонесува со свој придонес кон добивањето. Секој од партнерите треба да се обврзе да ги следи состојбите и движењата на онаа-оние целни групи за кои може да обезбеди најсоодветни и точни податоци. Добро е да се обезбеди и комбинација, каде повеќе институции помеѓу себе би ги проверувале информациите кои ги поседуваат. Во оваа фаза е добро да се користат информации од веќе изработени истражувања, готови материјали, посредни информации, но и од директни насочени истражувања изработени специјално по нарачка на општината. За изработка на директни истражувања е потребно да се ангажираат експерти од областа на истражувањето, како и експерти од конкретната област која се истражува-целна група.

За секоја целна група треба да се одреди посебен истражувачки тим, кој ќе ги собере информациите, ќе ги обработи и даде соодветни анализи на состојбите. Ваквите анализи треба да се изготвуваат периодично, каде должината на периодот за изготвување зависи од динамиката на промените кај целната група во рамки на општината. Ваквите анализи треба да се споредуваат со сличните анализи од други општини, со општите состојби на ниво на Републиката, како и состојбите во другите земји.

Една ваква анализа треба на корисникот на анализата да му даде доволно информации да се здобие со реална слика за состојбите кај одредената целна група, за бројот на целната група, ризиците на кои се изложени изразени во степени на интензитет, движење на интензитетот на проблемот по години, динамики и трендови. Целосната анализа дава согледување за сериозноста на проблемот, слика за негово зголемување или намалување, влијанието врз заедницата и поединците, ефикасност на мерките кое се преземаат за намалување на проблемите, ефективност на потрошените ресурси во споредба со постигнатите резултати.

Доколку секоја целна група која се појавува на ниво на општината се обработи сериозно и целосно, тогаш ќе биде лесно да се споредат важностите и влијанието на секој поединчен проблем врз заедницата и ќе можат да се утврдат





приоритетите на кои општината мора да влијае. Анализата на целните групи без однапред утврдени критериуми може да биде необјективна и да ги заведе во погрешна насока оние кои ги носат одлуките за утврдување на приоритети. Поради тоа, на ниво на заедницата треба да се усогласат, кои се тие најважните критериуми кои ќе бидат земени во обзир при одлучувањето за приоритетите за делување во рамки на општината. Тие критериуми треба да бидат во пишана форма и јавно комуницирани во заедницата заради остварувањето на принципот на транспарентност во работењето .

Секако, овие критериуми не се одредуваат еднаш засекогаш, туку се усогласуваат по потреба и поради промените во состојбите на ниво на општината.

Откако ќе се утврдат приоритетните целни групи, се почнува со процесот на планирањето на активностите во насока на решавањето или намалувањето на проблемите кај целните групи.

Планирањето на активностите се прави дури откако ќе се утврдат **целите** кои сакаме да ги постигнеме и ги оствариме посакуваните резултати. Целите треба да се мерливи, реални и остварливи.

Секоја активност треба да биде пресметана во пари и на крајот ќе добиеме конечен буџет на целокупната програма која е насочена кон решавањето на проблемот на една целна група.

На крајот на предвидениот период, најчесто една година, се споредува планираното со оствареното.

Доколку дојде до неисполнувањето на целта, треба да се направи анализа зошто целта не е постигната и покрај можеби исполнетите активности кои биле планирани.

6

### ОЧЕКУВАНИ ЕФЕКТИ ОД АКЦИОНИОТ ПЛАН

Со имплементацијата на програмите предвидени со Акционен план се очекува да се намали бројот на лицата со социјален ризик, меѓу кои идентификуваните целни групи: страи изнемоштени лица, лица посебни потреби, деца и младинци во социјален ризик и ризик од зависности .

За таа цел Бравура Кооператива ќе развие систем за информирање на граѓаните за значењето на услугите од социјалната заштита и сите структури од општината. Воспоставувањето и развивањето на соработката помеѓу граѓанскиот сектор, локалните власти, здравствените и образовните институции и надлежниот Центар за социјални работи е од големо значење за намалување на бројот на целните групи кои ги користат услугите на Центарот за социјална работа.





## ДЕМОГРАФСКИ КАРАКТЕРИСТИКИ на општина Делчево

Подрачјето на општина Делчево зафаќа површина 423 км<sup>2</sup> и живеат околу 17.713 жители. Во Делчево има 22 населени места. Според пописот на населението од 2002 година, во градот имало 11.500 жители и спаѓал во групата на средни градови.

Етнички гледано, населението е составено од:

Етнички групи		
Македонци		93,57 %
Роми		4,90 %
Турци		0,84 %
други		0,37 %
Срби		0,22 %
Албанци		0,06 %
Власи		0,03 %

На територијата на општина Делчево функционираат следните институции од областа на социјална заштита:

- Меѓуопштински центар за социјална работа-Делчево (општина Делчево и М.Каменица) - Министерство за труд и социјална политика
- Дневен Центар за деца со посебни потреби-Министерство за труд и социјална политика

Социјална слика на општината Делчево:

- 65 корисници на постојана парична помош, и 3 цивилна инвалиди ;
- 585 лица запомош и нега од друго лице (хронично болни);
- 8 деца згрижени во социјални установи или други семејства;
- 57 лица примаат посебен додаток, а евидентирани лица со посебни потреби има над 200;
- 8 малолетни лица под старателство и 47 полнолетни лица;
- 1 лице сместено во Дом за стари лица;
- 13 малолетници - деликвенти, чија бројка бележи пораст;
- 0 активни корисници на дрога кои се вклучени во метадонски третман (официјален број);
- 0 деца на улица /воспитно запоставени;
- 5 станбено необезбедени лица;
- 188 семејства се корисници на социјална помош;





- семејства кои побарале помош од Советувалиштето за брак и семејство поради проблеми во бракот: 25 мислења до судот; 7 случаи регулирање видување;
- 7 пријави на семејно насилство врз жени и деца. (Напомнуваме дека оваа состојба е евидентирана по донесувањето на новиот Закон за семејство и посебниот пристап во работата со оваа категорија. Семејното насилство досега се третираше низ другите категории).

### Социјална состојба на населението

- 188 семејства се корисници на социјална помош; Дел од корисниците се работоспособни, но немаат интерес за работа; Со помошта се остварува егзистенција сведена на биолошко опстојување (за прехрана, но не и за други потреби: хигиена, давачки за струја, вода, ТВ и сл.);
- Недоволните средства за живот од социјалната помош го туркаат населението во сива економија, од што државата и локалната заедница трпат голема штета;
- Заработувањето на нелегален начин е спротивно на законските и моралните норми.

Транзициониот период во кој се уште егзистира Р.Македонија и со тоа и општина Делчево, влијае врз целокупниот живот на граѓаните.

Неговите карактеристики се :

- недоволниот економски развој,
- драстично намалување на животниот стандард,
- невработеноста и нагласување на проблемите од социјалната сфера.

Со децентрализацијата на надлежностите на локално ниво, во рамките на социјалната грижа, се отвораат можности за подобрување на состојбата на овие лица, со тоа што општината ќе може самостојно да гради свои политики и развојни програми за надминување на социјалните проблеми. Со новите законски решенија се овозможува:

- стручни лица како поединци да вршат работи од социјалната заштита (советувалишта по категории),
- јавни установи да формираат посебни оддели по категории;
- да се формираат институции на локално ниво.

Како најефикасни се покажале дневните центри по посебните категории и вклучување на НВО во вршење на работи од областа на социјалната заштита.







## АКЦИОНИ ПЛАНОВИ ПО ЦЕЛНИ ГРУПИ

### Целни групи, ризици и облици на делување

ЦЕЛНИ ГРУПИ	РИЗИЦИ (ПРОБЛЕМИ)	ОБЛИЦИ НА ДЕЛУВАЊЕ
<p>1</p> <p><b>Лица со попреченост</b></p> <p>Според податоците од ЦСР бројот на лица со посебни потреби е 428 лица.</p> 	<ul style="list-style-type: none"><li>- отсуство на ран третман</li><li>- отежнато извршување на основните животни потреби</li><li>- Инфраструктурна пристапност - изолираност од социјалната средина</li><li>- отежнато вклучување в оработниот процес</li><li>- отежнато вклучување во социјалната средина</li><li>- неможност за соодветна грижа и нега од страна на семејството</li><li>- проблеми при вработување</li><li>- отсутен социјален, културен и спортски живот</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- функционирање на мобилни тимови за домашна посета.</li><li>- иницирање изградба на соодветна инфраструктура за лицата со попреченост.</li><li>- Клуб за организирање на животот и едукација на лица со посебни потреби</li><li>- Иницијатива за ран третман</li><li>- Спорт, култура и социјална интеракција</li><li>- Лична асистенција</li></ul>
<p>2</p> <p><b>Ранливи групи и Стари и изнемоштени лица</b></p> <p>Не сме во можност да ги издвоиме бројот на стари изнемоштени лица бидејќи релевантните институции не располагаат со точен податок</p> 	<ul style="list-style-type: none"><li>- Стари лица самци со намалена функционалност</li><li>- отфрленост од семејството</li><li>- изложеност на болести</li><li>- неспособност за извршување на секојдневните животни потреби</li><li>- изолираност од социјалната средина</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- функционирање на тимови за домашна посета-помош и нега во домот</li><li>- функционирање на тимови за здравствена заштита</li><li>- клуб и дневен центар за стари лица</li><li>- Лична асистенција</li></ul>

Критериумите по кои се одбрани приоритетните целни групи се одредени врз база на истражувањата направени од страна на НВО Бравура Кооператива Делчево, Локална самоуправа на Општина Делчево и податоците со кои располага Центарот за социјални работи Делчево и тоа:

- ✚ Лошата слика за социјалната состојба во општината
- ✚ Можноста за социјална реинтеграција на лицата со социјален ризик
- ✚ Корист со нивното вклучување во општествениот живот

# АКЦИОНЕН ПЛАН

✚ *Ефекти кои би се постигнале во зедницата со разрешување на проблемите во целните групи*





**Стратешка цел 1:**

Стратешка цел 1:		Зголемување на вклученоста на лицата со посебни потреби во јавниот живот и нивна инклузија во сите сфери на општеството				
1		ПРОГРАМА Мерки/ Активности	ПАРТНЕРИ / УЧЕСНИЦИ	Индикатори	Претпоставки/ ризици	РОКОВИ
	1.1	Едукацијата, рехабилитација и интеграција децата со посебни потреби	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ ЦСР</li> <li>◆ НВО</li> <li>◆ Образовни инс.</li> <li>◆ Локаална Самоу.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Зголемен % (од вкупниот број) на деца со посебни потреби запишани во основно образ</li> <li>◆ % од ученици кои го завршиле образованието</li> <li>◆ % на средношколци</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Слаба поддршка од државата, посебно од училиштата</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Крајот на 2024 г</li> </ul>
	1.2	Развој на програмата за социјална инклузија преку алтернативна форма на услуги „Клуб за социјална инклузија“	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ НВО</li> <li>◆ ЦСР</li> <li>◆ Здравствени институции</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Број на преквалификувани и доквалификувани невработени</li> <li>◆ Број на вработени</li> <li>◆ Број на прифатени препораки од институциите</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Создадени просторни мооности за имплементација на програмта</li> </ul>	2024
	1.3	Подигнување на јавната свест за различноста во заедницата	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ НВО</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Број на опфатени граѓани со промоцијата / Број на препораки за измени во легислатива</li> <li>◆ Број на организирани дебати</li> <li>◆ Број на состаноци со институциите</li> <li>◆ Број на информирани граѓани</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Отсутни локални медиуми</li> <li>◆ Учество на волонтери</li> </ul>	2023-2026
	1.4	Обезбедување на пристапност	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ НВО</li> <li>◆ Локаална Самоу.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Број на пристапни институции</li> <li>◆ Број на пристапни позиции</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Одлуки на совет</li> <li>◆ Локална партиципативност</li> </ul>	2023-2026



Стратешка цел 2:		Ран третман и рана интервенција за деца со посебни потреби				
2		ПРОГРАМА Мерки/ Активности	ПАРТНЕРИ / УЧЕСНИЦИ	Индикатори	Претпоставки/ ризици	РОКОВИ
	2.1	2.1 Воспоставување на рана интервенција на ризико родени деца и ран третман.	◆ НВО ◆ ЦСР ◆ Здравствени институции	◆ Број на организирани настани ◆ Број на настани за еднакво учество ◆ Број на обуки ◆ Број на присутни на обуките ◆ Состаноци со релевантни инстит.. ◆ Број на акции	Слаба поддршка и разбирање од државата.	2025-2026
	2.2	2.2 Рекреационо-рехабилитационен центар за лица/деца со посебни потреби на туристички локалитет на планина Голак-Делчево	◆ НВО	Изграден рекреациско – рехабилитационен центар на Голак	Проблеми со солемизација на земјиштето.. тековен проблемод 2013 год.	2026 г.
	2.3	2.3 Настани, дебати, трибини со родители и семејства на деца со посебни потреби и релевантинте институции	◆ НВО ◆ ЦСР ◆ Здравствени институции	◆ Број на трибини/дебати ◆ Број на медиумски настани ◆ Број на настани	Згоелемено учество и солидаризација на населението кон ранливите групи	2023-2026г



<b>Стратешка цел 3:</b>		<b>Развој на програмата за работно окупациона терапија за лица со посебни потреби и поттикнување и воспоставување на социјалното претприемништво</b>				
<b>3</b>		<b>ПРОГРАМА Мерки/ Активности</b>	<b>ПАРТНЕРИ / УЧЕСНИЦИ</b>	<b>Индикатори</b>	<b>Претпоставки/ ризици</b>	<b>РОКОВИ</b>
	3.1	Едукацијата, на лицата со посебни потреби и нивните семејства за социјалното претприемништво и можностите за развој на сопствен бизнис	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ НВО</li> <li>◆ ЦСР</li> <li>◆ МТСП</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Број на спроведени обуки</li> <li>◆ Број на учесници на обуките</li> <li>◆ Број на покренати сопствени социјални претпријатија</li> <li>◆ Број на лица со посебни потреби вклучени во социјални претпријатија</li> <li>◆ Број на поддржани социјални претпријатија</li> </ul>	Пошироката јавност не е запознаена со концептот на социјално претпријатие Институциите не ги препознаваа социјалните претпријатија како вршители на одредени работи во заедницата	2023-2026г
	3.2	Развој на програмата за работна терапија и проширување на дејностите со можност за развој на пазарна трговија на пазарот на трудот	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ НВО</li> <li>◆ ЦСР</li> <li>◆ МТСП</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Број на вклучени во програмата за работна терапија</li> <li>◆ Број на опфатени соработници</li> </ul>	Адаптација на просторни услови (обезбедување на финансиски сретства)	2023-2026г
	3.3	Подготовка на Бизнис план и соработка со бизнис заедницата.	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ НВО</li> <li>◆ ЦСР</li> <li>◆ МТСП</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Број на презентации</li> <li>◆ Број на акции спроведени со поддршка на локалните бизниси</li> <li>◆ Висина на средства обезбедени од локалните бизниси</li> </ul>	Релевантните институции не се заинтересирани за спроведување на мерки кои се повеќе од законски пропишаните	2023-2026г
	3.4	Регистрирање на социјално претпријатие во рамки на Бравура Кооператива	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ НВО</li> <li>◆ ЦСР</li> <li>◆ МТСП</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Број на вклучени во социјалното претпријатие на Бравура кооператива</li> </ul>	Не е донесен законот за социјално претприемништво	2023-2026г



Стратешка цел 4:		Ефективна локална, регионална, национална и интернационална соработка				
4		ПРОГРАМА Мерки/ Активности	ПАРТНЕРИ / УЧЕСНИЦИ	Индикатори	Претпоставки/ ризици	РОКОВИ
	4.1	Поддршка и соработка со институциите за зголемување на капацитетите за ефикасно имплементирање на програми и услуги кон целната група	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ НВО</li> <li>◆ ЦСР</li> <li>◆ МТСП</li> <li>◆ Локална самоу.</li> <li>◆ Бизнес заедница</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Број на состанови со релевантни институции</li> <li>◆ Број на дадени и привфатени препораки од страна на релевантните институции</li> <li>◆ Број на меморандуми за соработка со партнери од земјата и странство</li> </ul>	Слаба поддршка од државата, посебно од училиштата Граѓаните имаат доверба во Бравура	2024-2026г
	4.2	Соработка со ЕЛС Делчево за формирање на тим и градење на стратегија за училишна инклузија на локално ниво и други алтернативни форми на неформално образование	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ НВО</li> <li>◆ Училишта</li> <li>◆ Локална самоу.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Број на настани организирани за наставниот кадар</li> <li>◆ Развиена програма Меморандум за соработка</li> </ul>	Релевантните институции не се заинтересирани за спроведување на мерки кои се повеќе од законски пропишаните	2024-2026г
	4.3	Формирање на Регионална мрежа на Г.О во источно плански регион Брегалница.	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ НВО</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Број на трибини/дебати</li> <li>◆ Број на Г.О Учесници</li> <li>◆ Број на учесници на работилници</li> <li>◆ Верификувам Меморандум и правно верификувана Мрежа на НВО</li> </ul>	Пасивност на дел од членовите на мрежата	2024-2026г
	4.3	Партиципативно учество во програмата Ерасмус +	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ НВО</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Број на добиени проекти</li> <li>◆ Број на партнерства</li> <li>◆ Број на споделени практики</li> <li>◆ Број на посети преку Ерасмус +</li> </ul>	Недоволен организациски капацитет и искуство во ЕР+	2023-2026г



### Стратешка цел 5:

#### Инклузија преку спорт

Стратешка цел 5:		Инклузија преку спорт				
5		ПРОГРАМА Мерки/ Активности	ПАРТНЕРИ / УЧЕСНИЦИ	Индикатори	Претпоставки/ ризици	РОКОВИ
	5.1	Промоција, развој и унапредување на спортот за лица со посебни потреби и унапредување на играта Бочија	◆ НВО /ГО	◆ Број на промотивни настани ◆ Број на нови атлети	Целната група е заинтересирана за вклучување во спортски активности	2023-2026г
	5.2	Создавање на мрежа на соработка и поддршка за формирање на Бочија клубови	◆ НВО ◆ Локална самоу. ◆ Бизнис заедница	◆ Број на формирани клубови	Институциите не го поддржуваат и промовираат спортот за лицата со попреченост	2023-2026г
	5.3	Зголемување на бројот на членовите, преку анимирање на младите и за зголемување на видливоста	◆ НВО ◆ Локална самоу. ◆ Бизнис сектор	◆ Број на лица вклучени во спортски активности ◆ Број на активни атлети ◆ % на з на лица вклучени во Бочија	Релевантните институции не се заинтересирани за спроведување на мерки кои се повеќе од законски пропишаните	2023-2026г
	5.4	Едукација на тренери и судии за параолимписката игра Бочија .	◆ НВО ◆ МТСП ◆ Бизнис сектор	Број на Обучени тренери Број на Обучени судии	Ангажман на Професионални тренери од Странство	2023-2026г
	5.5	Учество и организирање на локални, регионални , национални и интернационални турнири.	◆ НВО ◆ Локална самоу.	Броја на спортски настани	ПОдршка и учество ов Локалните самоуправи во регионот и државата	2023-2026г



Стратешка цел 6		Развој и унапредување на социјални услуги во зедницата.				
6		ПРОГРАМА Мерки/ Активности	ПАРТНЕРИ / УЧЕСНИЦИ	Индикатори	Претпоставки/ ризици	РОКОВИ
	6.1	<u>Воспоставување на нови социјални услуги и тоа:</u> ◆ Лична асистенција ◆ Услугата за дневен престој ◆ Услуги за привремен престој/Одмена на семејна грижа) ◆ Услуга за ресоцијализација	◆ НВО ◆ ЦСР ◆ МТСП ◆ Локална самоу.	◆ Број на нови развиени услуги ◆ Број на нови лиценци	Исполнување на предусловите и соодветни стандарди за лиценцирање	2023-2026г
	6.2	Проширување на социјалните услуги : Помош и нега во домот и Услуга за рехабилитација и согласно потребите на заедницата, и проширување на услугите на регионално ниво во градовите (Штип, Пехчево, М.Каменица, Веница и други потенцијални општини).	◆ НВО ◆ ЦСР ◆ МТСП ◆ Локална самоу.	◆ Број на корисници/ % на зголемување на бројот на корисници ◆ Број на воспоставени подружници во други општини	Можни се политички влијанија	2023-2026г
	6.3	Инфраструктурни капацитети.	◆ НВО ◆ Бизнис сектор ◆ МТСП ◆ Локална самоу.	◆ Адаптација на простор од 800м2 во владеење на Бравура Кооператива	Висината на износот на Материјални сретства	2023-2026г





Стратешка цел 7:		Развој на внатрешните капацитети на организацијата				
7		ПРОГРАМА Мерки/ Активности	ПАРТНЕРИ / УЧЕСНИЦИ	Индикатори	Претпоставки/ ризици	РОКОВИ
	7.1	Проширување и измени во раководните органи на организацијата со цел јасна дистинкција на управните и извршните функции. Воспоставување на јасни процедури за управување на организацијата.	◆ НВО ◆ Локална самоу.	◆ Организирање на тим билдинг активности ◆ Подготвена и имплементирана Стратегија за односи со јавност ◆ Дискутирани, подготвени и усвоени внатрешни процедури на организацијата ◆ усвоен етички кодекс	Вработените, соработниците и волонтерите на Бравура Кооператива почитуваат пишани процедури	2023
	7.2	7.2 Промоција и развој на волонтерство (програма за привлекување на волонтер)	◆ НВО ◆ Училишта.	◆ Изготвена и имплементирана програма за волонтерство	Мал број на млади лица /активни во Г.О	2023-2026г
	7.3	Јакнење на капацитетите на персонал/Подобрување на внатрешна комуникација и Видливост на Бравура	◆ НВО	◆ Број на Обуки ◆ Број на пишани документи и правилници	Испорачување на мерките согласно протоколите?	
	7.4	Дигитализација на социјалните услуги	◆ НВО ◆ ИТ компанија	◆ Обуки за вработените за користење на дигитални алатки ◆ Креирана дигитална платформа за социјални услуги	Тестирање на интерактивна мапа и примена на платформ.	2024
	7.5	Реновирање на новите просторни услови на Бравура Кооператива и ставање во функција	◆ НВО ◆ Локална самоу.	Реновирани просторни капацитети		2024



## БУЏЕТ ЗА АКЦИОНЕН ПЛАН (ОРИЕНТАЦИОНА форма на БУЏЕТ)

БУЏЕТ ЗА АКЦИОНЕН ПЛАН ПО ПРОГРАМСКИ СТРАТЕГИИ					
2		Програма	Активности	БУЏЕТ во денари	БУЏЕТ во евра
	<u>Стратешка цел 1:</u>	Зголемување на вклученоста на лицата со посебни потреби во јавниот живот и нивна инклузија во сите сфери на општественото живеење		1.537.500	25000
	<u>Стратешка цел 2:</u>	Ран третман и рана интервенција за деца со посебни потреби		922.500	15000
	<u>Стратешка цел 3:</u>	Развој на програмата за работно окупациона терапија за лица со посебни потреби и поттикнување и воспоставување на социјалното претприемништво		1.230.000	20000
	<u>Стратешка цел 4:</u>	Ефективна локална, регионална, национална и меѓународна соработка		630.000	10000
	<u>Стратешка цел 5:</u>	Инклузија преку спорт		1.230.000	20000
	<u>Стратешка цел 6:</u>	Развој и унапредување на социјални услуги во зедницата.		4.920.000	80000
	<u>Стратешка цел 7:</u>	Развој на внатрешните капацитети на организацијата		300000	5000
	<i>Вкупно за 1 година</i>			<b>9.663.000</b>	<b>157.121</b>
	Вкупно за 3 години			<b>28,989,000 ден</b>	<b>471.363 евра</b>



**За развој и унапредување на социјалните услуги и развој на „ Акционен план на Бравура Кооператива“, голем придонес кон овој материјал даде кординативното работно тело :**

Име и презиме	професија	институција/организациа
Благој Стојменовски	дип. социјален работник	Директор на ЈУ МЦСР
Анита Цонева	дип. правник	ЗГ КХАМ Делчево
Сузана Петровска	дип. социјален работник	Општина Делчево
Славица Димитровска	дип. социјален работник	ЈУ МЦСР
Дејанчо Здравков	дип. дефектолог	ХЗ Бравура Кооператива
Родне Деловска	дип.	РЦЗ Делчево
Реџеп Османов	Економист	ЗГ Порака-Делчево
Перса Стојановска	претседател	ЗРА Пијанеечки глас
Галина Канева	соц работник	ХЗ Бравура Кооператива
Јасминка Синадинова	мед. сестра	Дневен центар за ЛПП
Розета Такева	Економист -косултант	ЗГ КХАМ Делчево
Даниела Такева	новинар	Општина Делчево
Бети Толевска	Педагог	ЗГ КХАМ Делчево
Николчо Захариевски	дип. социјален работник	ЈУ МЦСР
Александар Николов	дип Дефектолог	ХЗ Бравура кооператива
Зорка Коцев	дип. Логопед	ХЗ Бравура Кооператива
Тони Стојменовски	претседател на РЦЗ	РЦЗ Делчево
Димитар Димитровски	претседател на ЛМС	Локален младински освет

Благодарност до сите останати соработници кој помогнаа во остварување на оваа стратешка програма